



UNIVERSIDAD FERMIN TORO
VICE RECTORADO ACADEMICO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y SOCIALES
ESCUELA DE CIENCIA POLÍTICA

PROGRAMA INSTRUCCIONAL

GERENCIA MUNICIPAL

CODIGO		SEMESTRE	U.C	DENSIDAD HORARIA				PRE - REQUISITO
ASIGNADO	EQUIVALENTE			H.T	H.P/H.L	H.A.	THS/AÑO	
		IX						

Especialista en contenido:	LIC. ESPEC. NILUMA GUTIERREZ LIC. MSC. DESIRE ROJAS	SELLO Y FIRMA AUTORIZADA
Fecha de elaboración:	MARZO, 2003	
Elaborado por:	LIC. ESPEC. NILUMA GUTIERREZ LIC. MSC. DESIRE ROJAS	

FUNDAMENTACIÓN

La marcada centralización que dominó en el Estado Venezolano, antes de la promulgación de la Ley de Descentralización y las elecciones directas de las autoridades locales en 1.989, permitió que los gobiernos municipales tuviesen una baja capacidad de gestión, la cual se ha traducido en diferentes procesos administrativos y gerenciales que han limitado a dichos gobiernos para asumir de manera plena sus competencias.

En este sentido, se plantean nuevos y necesarios retos para la Administración Pública en los diferentes niveles del poder público, para lo cual se requiere del conocimiento y manejo de las técnicas y elementos necesarios para una gerencia exitosa. Es en este contexto que cobra importancia la necesidad de que el Licenciado en Ciencia Política adquiera las orientaciones conceptuales, metodológicas, e instrumentales que le serían de utilidad para el logro de una gestión municipal exitosa, dando así respuesta a las necesidades y demandas hoy presentes en las diferentes organizaciones públicas, y con mayor énfasis en los órganos de gobierno local.

Bajo este enfoque, se diseñó el programa de Gerencia Municipal, con la finalidad de analizar la compleja realidad municipal que enmarca a los gobiernos locales, y así brindarle al estudiante conocimientos y principios que le permitan estructurar procesos gerenciales que conduzcan a las organizaciones y localidades, hacia el logro de determinados objetivos haciendo uso eficiente de los recursos disponibles.

OBJETIVO GENERAL DE LA ASIGNATURA

Proporcionar al estudiante los principios, conceptos y demás elementos vinculados con la toma de decisiones o dirección de organizaciones que, se consideran claves para optimizar el funcionamiento gerencial de los gobiernos municipales.

UNIDAD I		OBJETIVO TERMINAL	
LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. SU ESTRUCTURA SEGÚN LOS NIVELES DEL PODER PÚBLICO		ESTUDIAR LOS CONCEPTOS, PRINCIPIOS Y FUNCIONES DE LA ADMINISTRACIÓN PUBLICA NACIONAL. REGIONAL Y MUNICIPAL.	
DURACION			
4 SEMANAS			
EVALUACION			
20 %			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCION	
1. Definir los conceptos fundamentales de la Administración Pública y la Administración Municipal. 2. Establecer las diferencias entre Administración Pública Nacional, Regional y Municipal. 3. Analizar los principios y funciones de la Administración Pública Nacional, Regional y Municipal. 4. Analizar la base legal de la Administración Municipal.	• Concepto de Administración Pública. • Concepto de Administración Municipal. • Concepto de Administración Estatal o Regional. • Niveles de la Administración Pública. Diferencias. • Fundamentos legales de la Administración Pública y sus niveles: Constitución Nacional, Ley Orgánica del Estado, Ley Orgánica del Régimen Municipal.	• Revisión Bibliográfica. • Taller. • Discusiones estructuradas. • Exposición del docente.	
ESTRATEGIAS DE EVALUACION:			
• Evaluación en grupo (Taller). • Ejercicios Prácticos. • Examen.			

UNIDAD II		OBJETIVO TERMINAL	
EL MUNICIPIO: ESTRUCTURA Y CONSTITUCIÓN		ANALIZAR LA IMPORTANCIA DEL MUNICIPIO EN LA ORGANIZACIÓN DEL PODER PÚBLICO, DESTACANDO SU ESTRUCTURA Y CONSTITUCIÓN.	
DURACION			
3 SEMANAS			
EVALUACION			
20 %			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCION	
1. Definir el Municipios. 2. Analizar los aspectos legales referentes a la creación del municipio y su cumplimiento en el caso venezolano. 3. Identificar la estructura y características del municipio.	• El Municipio. Concepto. • Requisitos para la creación de un municipio. • El Municipio y sus características. • Estructura y funcionamiento del municipio: Parroquias y Juntas Parroquiales.	Análisis de Documentos legales. • Taller. • Lecturas dirigidas.	
ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN:			
• Presentación oral de análisis de los documentos. • Exposiciones. • Taller.			

UNIDAD III		OBJETIVO TERMINAL	
LA ALCALDIA: RAMA EJECUTIVA DE LA ADMINSTRACIÓN MUNICIPAL		ANALIZAR LA ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO DE LA ALCALDÍA COMO ÓRGANO DE LA RAMA EJECUTIVA MUNICIPAL.	
DURACION			
3 SEMANAS			
EVALUACION			
20 %			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCIÓN	
1. Definir Alcaldía. 2. Analizar el funcionamiento de una Alcaldía. 3. Definir las funciones y competencias de una Alcaldía. 4. Analizar la estructura organizativa de una Alcaldía. Caso venezolano. 5. Identificar los entes descentralizados que sirven de apoyo a la gestión del municipio.	• La alcaldía. Concepto. • Características. • División. • Sus Direcciones. • El Alcalde: Atribuciones. • Entes descentralizados que apoyan el desarrollo de la gestión municipal.	• Discusiones grupales. • Lluvia de ideas. • Taller.	
ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN:			
• Evaluación de Taller. • Participación en discusión y análisis del tema. • Examen.			

UNIDAD IV		OBJETIVO TERMINAL	
CONCEJO MUNICIPAL: RAMA DELIBERANTE DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL		ESTUDIAR LA ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO DEL CONCEJO MUNICIPAL COMO RAMA DELIBERANTE DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.	
DURACION			
3 SEMANAS			
EVALUACION			
20 %			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCIÓN	
1. Identificar las funciones del Consejo Municipal. 2. Determinar el procedimiento para el desarrollo 3. De una sesión de cámara municipal. 4. Analizar un caso práctico del funcionamiento de un Consejo Municipal.	• El Consejo Municipal: su integración. • Facultades, miembros. • Elección de concejales y sus requisitos. • Órganos de gobierno Municipal.	• Grupo de discusión. • Taller. • Exposiciones.	
ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN:			
• Prueba escrita. • Informe escrito sobre el procedimiento para la sesión de cámara.			

UNIDAD V		OBJETIVO TERMINAL	
EL MUNICIPIO Y SU GERENCIA		ESTUDIAR LOS ELEMENTOS TEÓRICOS-PRÁCTICOS CLAVES PARA EL DESARROLLO DE UNA GERENCIA MUNICIPAL EXITOSA..	
DURACION			
3 SEMANAS			
EVALUACION			
20 %			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCIÓN	
1. Definir la Gerencia Pública. 2. Definir la Gerencia Municipal y su importancia. 3. Identificar los requisitos y características de un gerente municipal. 4. Formular la misión y visión de una Alcaldía, enfocado en un casos práctico de un Municipio. 5. Identificar los lineamientos fundamentales para formular proyectos de interés local.	• Gerencia Pública. Concepto. • Gerencia Municipal. Concepto. • Gerente Municipal. Requisitos y funciones gerenciales. • Misión y Visión. Concepto. • Lineamientos para formular proyectos de interés local.	• Discusión guiada de las lecturas previamente asignadas. • Enseñada directa centrada en el docente. • Taller.	
ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN:			
• Taller. • Estudio de Caso. • Trabajo de Perfil del Alcalde.			

BIBLIOGRAFIA

Alvarez Nelson. **Guía Metodológica para la Formulación de Proyectos en Gobiernos Locales.** Instituto Latinoamericano de Investigaciones Sociales. (ILDIS) Caracas. 1996.

Bravo Loreto. **Manual de Gestión Municipal, Programa de Capacitación para Dirigentes.**

Brewer Carias. **Régimen Municipal de Venezuela.** Editorial Jurídica Venezolana, Caracas 1984, y en Instituciones Políticas y Constitucionales. Edición de la Universidad Católica del Estado Táchira. 1995.

Carucci Flavio. **Lecturas Complementarias, Curso Planificación Estratégica por Problemas.** Instituto Latinoamericano de Investigaciones Sociales (ILDIS). Caracas. 1994.

Carucci Flavio. **Elementos de Gerencia Local. Manual para Gerentes Municipales.** Banco Mundial. ILDIS Fundación Escuela de Gerencia Social. 3 era. Edición. 1999.

Lares Eloy. **Manual de Derecho Administrativo.** 5ta. Edición Publicación de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la U.C.V. Caracas. 1979.

Kliksberg Bernardo. **Hacia una Gerencia Social Eficiente. Algunas Cuestiones Claves.** Instituto Interamericano para el Desarrollo Social (INDES). Caracas. 1997.

Matus Carlos. **Política, Planificación y Gobierno.** Fundación ALTADIR. 1987.

Ley Orgánica de Régimen Municipal. 1999.

Kelly Janeth. **Gerencia Municipal.** Ediciones IESA. 1991.

Revista:

Mora y Araujo Manuel. Participación del Ciudadano en la Sociedad Actual. Revista Perfiles Liberales. No. 39 Pp97 – 100. 1995.